

به نام خداوند بخشنده مهربان



دانشگاه علوم پزشکی ارومیه

دانشکده بهداشت

طرح دوره (Course plan)

نام و کد درس: مدیریت مالی سلامت و بیمارستان (۱۲)		دوره یا ترم تحصیلی: نیمسال اول	
تعداد فراگیران: ۴	گروه هدف: دانشجویان کارشناسی ارشد اقتصاد سلامت	پیش نیاز: -	
مکان برگزاری کلاس: دانشکده بهداشت	تعداد کل جلسات: ۱۷	تعداد واحد: ۳ واحد (۲ واحد نظری - ۱ واحد عملی)	
ایمیل مدرس: Ahmadfamarzi97@yahoo.com	مدرس و مسئول درس: دکتر احمد فرامرزی	زمان برگزاری کلاس: یکشنبه	

توصیف درس (Lesson Description)

این درس با هدف تربیت مدیران مالی آگاه و توانمند در سازمان‌های مراقبت سلامت طراحی شده است. دانشجویان با مفاهیم کلیدی مدیریت مالی، تکنیک‌های تصمیم‌گیری مالی و کاربرد آن‌ها در محیط پویا و پیچیده بیمارستان‌ها و مراکز سلامت آشنا می‌شوند. تأکید اصلی بر تحلیل موارد واقعی (Case Studies) و حل مسائل مالی در بخش سلامت است.

اهداف درس

هدف کلی (Goal):

توانمندسازی دانشجویان در تحلیل مسائل مالی، اتخاذ تصمیم‌های مالی بهینه و درک نقش مدیریت مالی در اثربخشی و پایداری سازمان‌های سلامت.

اهداف اختصاصی (Objectives)

انتظار می‌رود دانشجویان در پایان این دوره بتوانند:

- دانشجو بتواند صورت‌های مالی اساسی (ترازنامه، صورت سود و زیان، صورت جریان وجوه نقد) یک بیمارستان را تحلیل و تفسیر کند.
- دانشجو بتواند روش‌های بودجه‌ریزی سرمایه‌ای مانند NPV، IRR، دوره بازگشت سرمایه را در ارزیابی پروژه‌های سرمایه‌گذاری سلامت به کار گیرد.
- دانشجو بتواند نقطه سر به سر و اهرم‌های عملیاتی و مالی را در یک مرکز خدمات سلامت محاسبه و تحلیل نماید.
- دانشجو بتواند برای یک بیمارستان فرضی، یک طرح مالی کوتاه‌مدت (مدیریت سرمایه در گردش) و طرح بودجه‌ریزی عملیاتی تهیه کند.

امکانات و مواد آموزشی (Educational Resources)

- نرم‌افزارهای اماری: Excel

- وایت برد، اسلاید

روش ها و فنون آموزشی (Educational Methods / Techniques)
سخنرانی، بحث گروهی، کار عملی

استراتژی آموزشی (Educational Strategy)
روش بازخورد

مقررات کلاسی، تکالیف و تجارب یادگیری (Rules / Assignments / Learning experiences)
- دانشجویان به موقع در کلاس درس حضور داشته باشند.
- تکالیف ارایه شده در جلسه قبل را انجام داده و آنها را در کلاس ارائه نمایند.

ارزیابی دانشجو (Student Assessment)

آزمون این دوره، شامل ترکیبی از پیش آزمون، آزمون شفاهی کلاسی، آزمونهای Formative و Summative خواهد بود:

نمره	آیتم
۲۰ درصد	حل تمرین ها در طول ترم
۳۰ درصد	آزمون میان ترم
۵۰ درصد	آزمون پایان ترم
۲۰ نمره	مجموع نمره

رفرنس و منابع آموزشی (References)

- مدیریت مالی در مراقبت‌های سلامت و بیمارستان‌ها – دکتر علی عبادی‌فر و دکتر عزیز رضایی
- Financial Management in Health Care Organizations – McLean R.
- Fundamentals of Health Care Financial Management – Berger S.

جدول زمان بندی درس (Schedule): یکشنبه هر هفته از ساعت ۸:۳۰ لغایت ۱۰:۳۰

موضوع / محتوای درسی	تاریخ برگزاری کلاس	جلسه / هفته
آشنایی با مفاهیم مدیریت مالی در سازمان‌های سلامت		۱
آشنایی با صورت‌های مالی (ترازنامه، صورت سود و زیان)		۲
تجزیه و تحلیل صورت‌های مالی		۳
تأمین مالی در نظام سلامت		۴
بودجه‌بندی در بخش سلامت		۵
بودجه‌بندی عملی و تحلیل بودجه		۶
مدیریت سرمایه در گردش		۷
مدیریت سرمایه‌گذاری در بخش سلامت		۸
نقش مدیریت مالی در کنترل هزینه‌ها		۹
مدیریت مالی بیمارستان‌ها		۱۰

ارزش زمانی پول	۱۱
ارزیابی مالی طرح های اقتصادی	۱۲
ارزیابی مالی طرح های اقتصادی	۱۳
ارزیابی مالی طرح های اقتصادی	۱۴
تجربیات سایر کشورها در مدیریت مالی سلامت	۱۵
کار عملی (اجرای پروژه)	۱۶
کار عملی (اجرای پروژه)	۱۷
کار عملی (اجرای پروژه)	